МУНИЦИПАЛЬНОЕ КАЗЕННОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
«УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ»
ОКТЯБРЬСКОГО МУНИЦПАЛЬНОГО ОКРУГА

П Р И К А З

11.09.2023 №193-О

с. Покровка

Об утверждении антикризисной программы по повышению качества образования в общеобразовательных организациях Октябрьского муниципального округа

В соответствии с Федеральным законом от 29.12.2022 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», в целях создания условий для повышения образовательных результатов обучающихся по учебным предметам «Математика», «Физика», «Информатика и ИКТ» и «Химия» для успешного прохождения государственной итоговой аттестации (далее – ГИА) выпускниками общеобразовательных организаций Октябрьского округа

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить антикризисную программу по повышению качества образования в общеобразовательных учреждениях Октябрьского муниципального округа (Приложение 1).
1. Заместителю директора МКУ «Управление образования» (Т.А. Грищук):

1.1. Обеспечить реализацию мероприятий по повышению качества образования в общеобразовательных организациях Октябрьского муниципального округа.

2. Руководителям общеобразовательных организаций:

2.1. Обеспечить 100 % реализацию мероприятий по повышению качества образования в общеобразовательных организациях Октябрьского муниципального округа в сроки, указанные в антикризисной программе.

2.2. Разместить на официальных сайтах общеобразовательных организаций школьные антикризисные программы в срок до 18 сентября 2023 года.

2.3. Направить в МКУ «Управление образования» информацию (рабочие ссылки) о размещении антикризисных программ на официальных сайтах образовательных организаций на электронный адрес Grischykta@mail.ru в срок до 20 сентября 2023 года.

2.4. Взять под личный контроль реализацию мероприятий антикризисной программы в целях обеспечения сдачи ГИА-9 и ГИА-11 всеми обучающимися.

2.5. Заключить договора о сетевом взаимодействии с образовательными организациями среднего/высшего профессионального образования.

3. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на заместителя директора МКУ «Управление образования» Т.А. Грищук.

Директор учреждения Т.В. Пинзул

Приложение
к приказу МКУ «Управление
образования»
от 11.09.2023 года № 193 -О

Антикризисная программа
по повышению качества образования в общеобразовательных
организациях Октябрьского муниципального округа

1. Паспорт программы

Цель Программы	Повышение качества образования обучающихся 9 и 11-х классов по русскому языку, математике, физике, химии и биологии (100% учащихся 9-х и 11-х классов достигнут минимального количества баллов при прохождении ГИА в 2024 году, увеличится средний балл ОГЭ по названным предметам до 4, увеличится средний балл ЕГЭ до 52 баллов по математике профильной, физике. 48 баллов по химии и биологии).	
Задачи Программы	1. Индивидуализация и дифференциация обучения для повышения качества образования в 9-х и 11-х классах в зависимости от уровня подготовки обучающихся.	
	2. Осуществление муниципального и внутришкольного контроля по подготовке обучающихся к ГИА.	
	3. Реализация всего комплекса мероприятий регионального и муниципального уровня, в том числе в рамках сетевого взаимодействия.	
Разработчик программы	МКУ «Управление образования»	
Срок реализации Программы	Сентябрь 2023 – июнь 2024 года	
Участники Программы	Специалисты МКУ «Управление образования», обучающиеся, педагоги, администрация общеобразовательных организаций	
Куратор Программы	Директор МКУ «Управления образования Т.В. Пинзул	
Исполнители Программы	Образовательные организации	Руководители общеобразовательных организаций
Планируемые результаты	-Создана система индивидуальной поддержки обучающихся. -Наблюдается позитивная динамика уровня образовательных результатов обучающихся, подтвержденная независимыми формами оценки качества и аттестации выпускников, внешними и внутренними мониторингами. -Устойчиво функционирует внутришкольная система оценки качества образования. -Педагоги и обучающиеся демонстрируют индивидуальный прогресс в достижении образовательных результатов. -Наблюдается рост профессиональных компетентностей педагогов	

	по комплексному применению современных образовательных технологий. -Выявлены успешные практики профессионального взаимодействия педагогов. - Индивидуализация обучения.
Основные индикаторы достижения планируемых результатов	1. Снижена доля обучающихся, у которых есть риск несдачи ГИА. 2. Создана система вовлечения в продуктивную образовательную деятельность обучающихся с разным уровнем учебной мотивации. 3.Наблюдается активность педагогов по внедрению современных технологий (приемов, методов, форм) в образовательный процесс и демонстрация ими эффективного опыта работы. 4.Повышение доли удовлетворенности образовательными результатами родителями обучающихся общеобразовательных учреждений.

2. Описание текущей ситуации и обоснование необходимости реализации Программы

Антикризисная программа является дополнением к Плану мероприятий по повышению качества образования в общеобразовательных организациях Октябрьского муниципального округа, утвержденного приказом МКУ «Управление образования» от 22.12.2022 года № 290-О.

Для разработки антикризисной программы были использованы результаты оценочных процедур за последние три года: всероссийских проверочных работ (далее-ВПР), государственной итоговой аттестации выпускников 9 классов (далее – ГИА-9), 11 классов (далее – ГИА - 11), данные о категориях, стаже работы учителей, которые осуществляют преподавание учебных предметов «Математика», «Физика», «Информатика и ИКТ».

Несмотря на то, что анализ результатов ВПР по математике за 3 последних года показывает стабильную положительную динамику роста качества знаний у обучающихся 4, 5, 6 и 7-х классов, показатели одного и того же класса имеют тенденцию к снижению.

Результаты ВПР по русскому языку в сравнении с показателями 2020 года показали рост качества знаний у обучающихся 4 и 7-х классов. В 5 и 6-х классах общеобразовательных учреждений округа отмечается отрицательная динамика качества знаний, в 8-х классах результаты ВПР по русскому языку на протяжение трех лет остаются приблизительно на одном уровне (42%-43%).

Анализ прохождения ГИА-9 показывает, что по предмету «физика» в 2022-2023 учебном году количество сдающих увеличилось более, чем в 2 раза по сравнению с 2021-2022 учебным годом, при этом средний балл ОГЭ по предмету в 2023 году на 8% выше, чем в 2022 году, общая успеваемость составила 100 %. По предмету «математика» в 2022-2023 году 1 обучающийся из 288 (0,35%) не сдал экзамен в основной период. Но вместе с тем средний балл по математике выше, чем в 2022 года на 5%. Общая успеваемость 99,65 %.

По предмету «информатика» в 2023 году в 2 раза увеличилось количество сдающих по сравнению с 2021-2022 годом. Но средний балл ОГЭ в 2023 году ниже на 5% по сравнению с предыдущим годом.

Средний балл по предмету «химия» в сравнении с 2022 годом ниже на 6%. Общая успеваемость составила 100 %.

В 2023 году из 94 выпускников 11-х классов, 15% не смогли набрать минимального количества баллов для успешной сдачи математики базового и профильного уровня в основной период ЕГЭ. Таким образом, средний бал по предмету «математика профиль» в 2023 году составил 42,7 баллов. Хочется отметить рост среднего балла (52) по предмету «математика (профиль)» в МОБУ Галенковская СОШ. Подъем качества образования по данному предмету в общеобразовательной организации был связан с тем, что помощь в подготовке выпускникам по договору сетевого взаимодействия оказывали преподаватели Приморского Государственного аграрно-технологического университета.

Средний бал ЕГЭ по предмету «химия» в 2023 году составил 26,63 баллов, из 8 выпускников не смогли преодолеть минимальный порог для успешной сдачи экзамена 6 человек (86%) обучающихся из МОБУ Покровская СОШ и МОБУ Владимировская СОШ.

Средний бал по предмету «информатика» - 33. Из 11 выпускников 11-х классов 6 человек (55% от общего количества сдающих) не смогли набрать минимального количества баллов.

Сведения о педагогических работниках, которые осуществляли подготовку выпускников к государственной итоговой аттестации в 2023 году, свидетельствуют о том, что наличие квалификационной категории не всегда влияет на качество знаний по предмету, имеются сведения, что многие учащиеся пользуются услугами репетиторов.

Таким образом, результаты выполнения ВПР и прохождения государственной итоговой аттестации выпускниками свидетельствуют о снижении показателей качества знаний по предметам естественно- научного цикла, а также информатике и ИКТ. А также на неэффективность проведенной общеобразовательными учреждениями работы с педагогами, обучающимися и родителями.

«Дорожная карта» (план мероприятий)
реализации антикризисной программы по повышению качества образования

№ п/п	Наименование мероприятия	Срок исполнения	Ожидаемый результат	Ответственные исполнители
Управленческие команды				
1	Собеседование с руководителями и курирующими заместителями ОО по вопросам эффективности работы ОО по повышению качества образования	до 18 сентября 2023, декабрь 2023, февраль 2024	Повышение качества образования	МКУ «Управление образования», руководители ОО, заместитель руководителя ОО
2	Коррекция планов и программ внеурочной деятельности в части добавления блоков/модулей подготовки, обучающихся к оценочным процедурам в том числе с использованием цифрового образовательного контента (Спринт подготовка к ЕГЭ, «Код будущего», Яндекс учебник)	сентябрь 2023, октябрь 2023, февраль 2024	Дифференцированный подход к подготовке к оценочным процедурам. Повышение качества образования	Руководители ОО
3	ВКС с руководителями общеобразовательных организаций	Еженедельно по четвергам		МКУ «Управление образования»
4	Защита управленческими командами актуализированных антикризисных программ	02.11.2023	Внесение изменений в антикризисные программы в части корректировки мероприятий по итогам проведения диагностических работ среди педагогических	МКУ «Управление образования», руководители ОО

			работников и обучающихся. Сокращение количества обучающихся «группы риска».	
5	Совещание с управленческими командами по теме: «Подведение итогов работы по повышению качества образования за 1 полугодие: анализ, планы по повышению качества образования во 2 полугодии 2023/2024 учебного года».	01.02.2024	Трансляция эффективного опыта работы по сокращению количества обучающихся «группы риска», повышению среднего балла по результатам диагностических работ, проведенных в январе 2024 года.	МКУ «Управление образования», руководители ОО
6	Включение в планы внутришкольного контроля персонального контроля руководителей ОО и заместителей директоров за преподаванием предметов в части подготовки учащихся к ВПР, ОГЭ и ЕГЭ с целью определения дефицитов и последующего адресного сопровождения педагогических работников	сентябрь –май 2023-2024	Повышение качества преподавания	Руководители ОО, заместители руководителей ОО
7	Осуществление контроля со стороны администрации ОО за реализацией индивидуального обучения	В течение года	Персональный контроль за деятельностью педагогов	Руководители ОО
8	Контроль специалистами МКУ «Управление образования» качества разработанных	2023-2024 учебный год	Организована целенаправленная	МКУ «Управление образования»

	индивидуальных учебных планов, посещение специалистами МКУ «Управление образования» учебных занятий в ОО		систематическая и контролируемая работа в ОО	
9	Принятие управленческих решений	Июнь 2024	Учтены ошибки в организации работы	Руководители ОО
10	Принятие управленческих решений	Июнь 2024	Учтены ошибки в организации работы	МКУ «Управление образования»
Педагогические работники				
1	Курсовая переподготовка педагогов по программам повышения предметных компетенций.	2023-2024 учебный год	100% прохождение педагогами курсовой переподготовки	МКУ «Управление образования», руководители ОО
2	Проведение разъяснительной работы с родителями по вопросам результатов проведения мониторинговых исследований, оценочных процедур	Сентябрь 2023	Проведена разъяснительная работа с родителями (законными представителями) обучающихся 9, 11 классов по порядку работы с обучающимися, имеющими низкие образовательные результаты	Руководители общеобразовательных организаций (далее- ОО)
3	Участие в региональных онлайн семинарах по подготовке к ГИА	2023-2024 учебный год	Повышение профессиональных компетенций педагогов	МКУ «Управление образования», руководители ОО
4	Включение в план работы УМО педагогов округа отработку навыка решения заданий, вызвавших трудности у учащихся 9, 11 классов	по плану работы УМО Учителей-предметников	Повышение уровня и качества подготовки к	Руководители УМО

	при выполнении «срезовых» работ		оценочным процедурам	
5	Контроль специалистами МКУ «Управление образования» прохождения обучения педагогами	2023-2024 учебный год	100% прохождение педагогами курсовой переподготовки	МКУ «Управление образования»
6	Диагностика предметных дефицитов учителей	По отдельному графику	Выявление предметных дефицитов у педагогических работников, оказание адресной методической помощи	МКУ «Управление образования», руководители ОО
7	Добровольная сертификация педагогов	По отдельному графику	Повышение качества подготовки кадров	МКУ «Управление образования»
8	Организация работы временных творческих групп /пар (ВТГ) учителей предметников. Проведение совместных заседаний по вопросу разработок (подборке) заданий, направленных на отработку у обучающихся 9,11-х классов необходимых навыков при выполнении заданий, которые вызывают затруднения у обучающихся.	В течение года	Повышение уровня профессиональной компетентности педагогов. Сетевое взаимодействие. Обмен опытом работы	МКУ «Управление образования» Руководители ОО Руководители ВТГ
9	Изучение и обобщение положительного педагогического опыта учителей – предметников. Организация и проведение педагогических советов, методических объединений учителей-предметников по вопросам обобщения эффективного опыта работы учителей по подготовке обучающихся	В течение года	Трансляция лучшего опыта работы учителей. Повышение уровня профессиональной компетентности педагогов. МОБУ Галенковская СОШ	МКУ «Управление образования» Руководители ОО

	к проведению мониторинговых исследований. Представление опыта работы педагогами			
10	Проведение анализа диагностических работ, обучающихся 9-х, 11-х классов, работа управленческих команд, составление методических рекомендаций педагогам-предметникам	30.10. – 03.11.2023 года	Определены дефициты знаний обучающихся, корректировка ИОМ	Руководители ОО
11	Проведение открытых уроков в школах Октябрьского округа с целью трансляции успешных педагогических практик (по отдельному графику).	Январь – май 2024	Трансляция эффективного опыта работы	Руководители ОО, педагогические работники
Обучающиеся				
1	Формирование целевых групп, обучающихся 9-х и 11-х классов (в зависимости от уровня подготовки и предметов по выбору)	сентябрь-октябрь 2023	Повышение уровня и качества подготовки к оценочным процедурам	Руководители ОО
2	Мониторинг МКУ «Управление образования» обучающихся 8-11-х классов, проходящих подготовку по дополнительным программам «Код будущего»	сентябрь-май 2023-2024	Повышение качества образования по предмету «информатика»	Грищук Т.А., руководители ОО
3	Мониторинг подготовки к ГИА по математике, информатике, физике, химии и другим массово выбранным предметам в части организации индивидуализации и дифференциации подготовки	сентябрь –май 2023-2024	Повышение уровня и качества подготовки к оценочным процедурам	МКУ «Управление образования», руководители ОО

4	Мониторинг участия обучающихся 11-х классов в проекте «Час с методистом»	По отдельному графику	Повышение средних баллов у обучающихся при сдаче ЕГЭ по обязательным предметам и предметам по выбору	МКУ «Управление образования», руководители ОО, заместители руководителей ОО
5	Мониторинг участия обучающихся 11-х классов в открытых онлайн школах с экспертом «ЭксПрима»	По отдельному графику	Повышение средних баллов у обучающихся при сдаче ЕГЭ по обязательным предметам и предметам по выбору	МКУ «Управление образования», руководители ОО, заместители руководителей ОО
6	Проведение индивидуальной, адресной работы с обучающимися 9-х классов, вошедшими в «группу риска» и их родителями по вопросу выбора предметов и подготовки к ОГЭ.	до 20 декабря 2023	Дифференцированный подход к подготовке к оценочным процедурам. Повышение качества образования	Руководители ОО
7	Проведение индивидуальной, адресной работы с обучающимися 11-х классов, вошедшими в «группу риска» по вопросу подготовки к ЕГЭ.	до 20 декабря 2023	Дифференцированный подход к подготовке к оценочным процедурам. Повышение качества образования	Руководители ОО
8	Проведение «пробных» экзаменов по математике, информатике и ИКТ, физике, химии в 9-х и 11-х классах в форме ОГЭ и ЕГЭ	Февраль- май 2024	Определение дефицитов знаний обучающихся	Руководители ОО
9	Анализ результатов «пробных» экзаменов индивидуально по каждому обучающемуся	Февраль- май 2024	Определение дефицитов знаний обучающихся	Руководители ОО

10	Разработка индивидуальных учебных планов педагогами -предметниками по сопровождению обучающихся, показавших низкие образовательные результаты («группа риска»)	В течение года	Адресная, своевременная помощь обучающимся, постоянное сопровождение по устранению пробелов в знаниях	Руководители ОО Учителя ОО
11	Проведение диагностических работ среди учащихся 9, 11 классов	По отдельному графику	Отсутствуют учащиеся «группы риска» перед началом ГИА	МКУ «Управление образования»
12	Мониторинг прохождения обучения обучающимися в очно—заочной школе по предметам «Химия» - «ГИА. Тематические аспекты» и «Биология» - «ГИА. Тематические аспекты».	Декабрь 2023 – май 2024	Повышение среднего балла при прохождении диагностических работ у обучающихся	Заместители директора
13	Блочная двухнедельная отработка 3-х заданий по учебным предметам (9,11 классы);	Декабрь 2023	Повышение среднего балла при прохождении диагностических работ у обучающихся	Заместители директора